



La gestión empresarial en el año 2,024

Durante el actual año 2,024 muchos clientes, empresas y ejecutivos nos preguntan sobre lo que se está pensando en la actualidad, porque parece (y es) distinto a lo que se ha pensado siempre. Veamos algunos ejemplos:

- Se escucha y lee que varias empresas importantes realizan cambios en sus puestos (muy) ejecutivos.
- Se lee que varias empresas grandes hacen (o reciben) ofertas para la compra o venta de algunas de sus negocios.
- No hay selecciones de los puestos importantes de las principales áreas funcionales de las empresas y, acaso, hay una reducción de las remuneraciones de los puestos importantes en el mercado.
- Más que ejercicios estratégicos integrales, ahora se tiende a puestos relacionados con la gestión y ejecución de actividades intermedias.
- Han aparecido claras tendencias a que las empresas ingresen a las páginas web, las tarjetas electrónicas, el “delivery”, los pagos electrónicos, etc.

Esta es la nueva “modernidad” y no se parece a la que existía hace unos dos o tres años. Analicemos su lógica.

1. El entorno del País

Nuestro País sintió claramente las repercusiones del COVID 19 sobre la economía, es decir:

- Los recursos económicos no sobran y la actitud gerencial es utilizar efectivamente los recursos escasos que se tiene.
- El mercado no ha sentido que haya razones para dilapidar los escasos recursos que dan los sueldos y se han propuesto ser eficientes en su gasto.
- La transformación de las costumbres ha llevado a la masiva escogencia de “lo moderno”: las páginas web, las tarjetas, al aprovechamiento de los descuentos, la electrónica.
- El uso de viajes (cortos o largos), la salida a las playas, etc. son formas de esparcimiento válidas y baratas.

Este panorama, entonces, nos ha llevado a un cambio en las reglas de juego. Estamos en otro país y en otra época.

2. Política

El ingrediente político juega un importante rol porque las encuestas señalan que no hay confianza en el Poder Ejecutivo por sus poco claras directrices y acciones. Un tema como PetroPerú es una clara evidencia de este tema.

Asimismo, el Congreso muestra abiertamente debilidades en sus líderes y comisiones, así como en las acusaciones que se ciernen sobre ellos.

3. Poderes vinculados a la justicia

Se ha abierto una gran polémica y sobre todo, una inmensa confusión sobre la autoridad y el poder que tienen:

- El Poder Judicial
- El Tribunal Constitucional
- El JNJ
- Los fiscales y procuradores
- La Defensoría del Pueblo, etc.

Todos parecen actuar al margen de lo que deciden los demás. Todo tipo de decisiones se encuentra sujeto a los otros y se revocan las reglas existentes. Adicionalmente, se procesan acciones que antes no lo eran como hacer cocteles a favor de una agrupación política.

4. Las elecciones

Aun cuando el 2,026 aún parece muy lejano, existen alrededor de 52 movimientos políticos que estarían aptos para competir y nadie puede prever el resultado de las elecciones.

Ante este desorden partidario, la población muestra su falta de interés y de convicción, por lo que es fácil predecir que las figuras individuales serán preponderantes sobre las plataformas políticas. Comienzan a aparecer personas como Keiko, César Acuña y hasta Antauro Humala como presidenciables.

5. Una reflexión

Ante este panorama inentendible, seguramente se irá generando un sentimiento de ir razonando sobre política y economía para no ser absorbidos por pensamientos o movimientos como algunos que hemos tenido en el pasado.

Ese panorama será el que habremos de ir utilizando en la gestión de las empresas, para ser fieles a las normas del pasado y las experiencias exitosas de países extranjeros.

Pero, fuera de estos razonamientos lógicos, nos toca a todos pensar en nuestro país y en nuestras familias.

Ernesto Leyva Foley